卓越中堅企業獎
TAIWAN MITTELSTAND AWARD

第9屆中堅企業遴選作業說明會

中堅企業簡介及申請說明

經濟部產業發展署
Industrial Development Administration
Ministry of Economic Affairs

簡報大綱

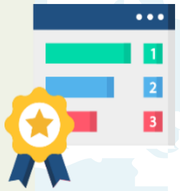
壹、獎項簡介
貳、申請作業
參、評選機制
肆、作業時程
伍、線上遴選系統操作說明
陸、網站資訊及聯絡窗口
附件

壹、獎項簡介

一、源自隱形冠軍理論

德國管理大師赫曼·西蒙（Hermann Simon)提出隱形冠軍理論，係指長期深耕專業技術，布局全球市場且極具競爭力之企業，條件如下：

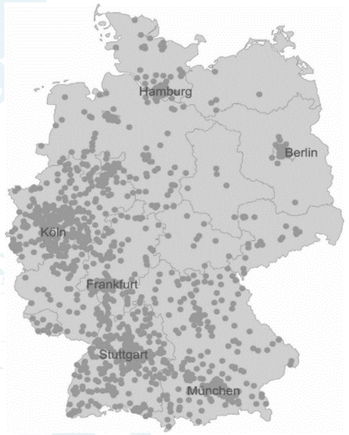
(一)市場地位：全球前三名，或該洲第一名(通常以市占率來定)。



(二)全年營收：低於50億歐元。

50

(三)對大眾的知名度低。



西蒙教授讚譽隱形冠軍有如「散落德國各地的珍珠」

壹、獎項簡介

二、隱形冠軍七大特質

寧為雞首之市場定位

成為小市場的主宰者(雞首)，在小市場做出大成績

強調全方位創新

包含產品創新、流程創新、服務創新

與競爭對手短兵相接

與世界級最強的對手在一起競爭

深化核心價值不完全倚賴聯盟

核心項目不外包、依靠自己的競爭優勢、深化核心價值，不完全倚賴聯盟

價值導向為主要訴求

追求全球頂級客戶，企業經營理念是價值導向而非價格導向

貼近並全面掌握客戶

建立自己的子公司，而不是通過經銷商，把客戶關係牢牢地掌握在自己手中

專注的企業目標

隱形冠軍有非常明確的目標

壹、獎項簡介

三、中堅企業定義

參考德國隱形冠軍，並考量台灣產業發展特性後，將中堅企業定義如下：

1. 具適當規模★
2. 屬基礎技術紮實
3. 在特定領域具有技術獨特性及關鍵性
4. 具高度國際市場競爭力
5. 以國內為主要經營基地

★企業規模：年營收200億元新台幣以下或員工人數2,000人以下

壹、獎項簡介

四、獎項精神及目的

精神

專注本業

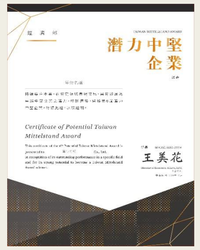
深耕技術

布局全球

目的

- ■表彰特定領域具卓越表現之中堅企業
- ■引領企業專精特定領域技術
- ■創造臺灣產業成長新動能
- ■提供國內優質工作機會

五、獎項意涵、獎勵名額與方式

獎項名稱	獎項意涵	獎勵名額	獎勵方式	
卓越中堅企業	表彰在特定領域技術或服務模式具有獨特性與關鍵性、具高度國際競爭力，且具有優異經營表現之卓越中堅企業，作為學習楷模。	每屆約10~12家	頒發「卓越中堅企業獎」獎座及證書，舉辦頒獎典禮予以公開表揚。	
潛力中堅企業	鼓勵在特定領域技術或服務模式具發展潛能之潛力中堅企業，持續深耕技術，競逐特定市場領先地位。	每屆約50家	頒發潛力中堅企業證書，由中堅企業服務團提供客製化協助服務。	
營造友善職場優良中堅企業	鼓勵中堅企業積極營造友善育兒、工作彈性及員工協助等面向之優良職場環境，留任優質員工，持續提升特定領域競爭力。	每屆約2家	頒發營造友善職場優良中堅企業獎狀。	

獎勵名額得視企業申請情形及評審表現等，酌予調整額度。

貳、申請作業

一、申請資格與方式

申請資格

申請中堅企業遴選，應屬須知項下「五、申請類別」之產業範疇，並符合下列資格條件：

1.依法辦理公司登記或商業登記(如屬製造業者，應依法辦理工廠登記)。

2.企業年營業額200億元以下或員工人數2,000人以下。

3.不得為財政部公告之重大欠稅營利事業。

4.不得有陸資投資。

註1：曾獲選為卓越中堅企業者，證書有效期間內(有效期間為3年)不得再提出申請。

註2：曾獲選為潛力中堅企業者，得再申請本屆卓越中堅企業之遴選。

註3：依經濟部商工登記公示資料查詢服務公告資料或經濟部投資審議司陸資來台投資事業名錄進行認定。

貳、申請作業

一、申請資格與方式

申請方式

自行申請

申請企業應於公告受理期間內(自115年7月20日起至9月30日止)，至線上申請網站(https://keid.nat.gov.tw/mittelstand/)填寫申請表，完成填寫後請下載用印並掃描，連同下列申請文件(請見下頁)上傳。

推薦申請

加1分

由中央目的事業主管機關、地方政府或公(協)會推薦參與遴選時，申請企業應於公告受理期間內，於前述線上申請網站上傳已用印受推薦企業意願書，併同上傳前述申請文件，提出申請。

貳、申請作業

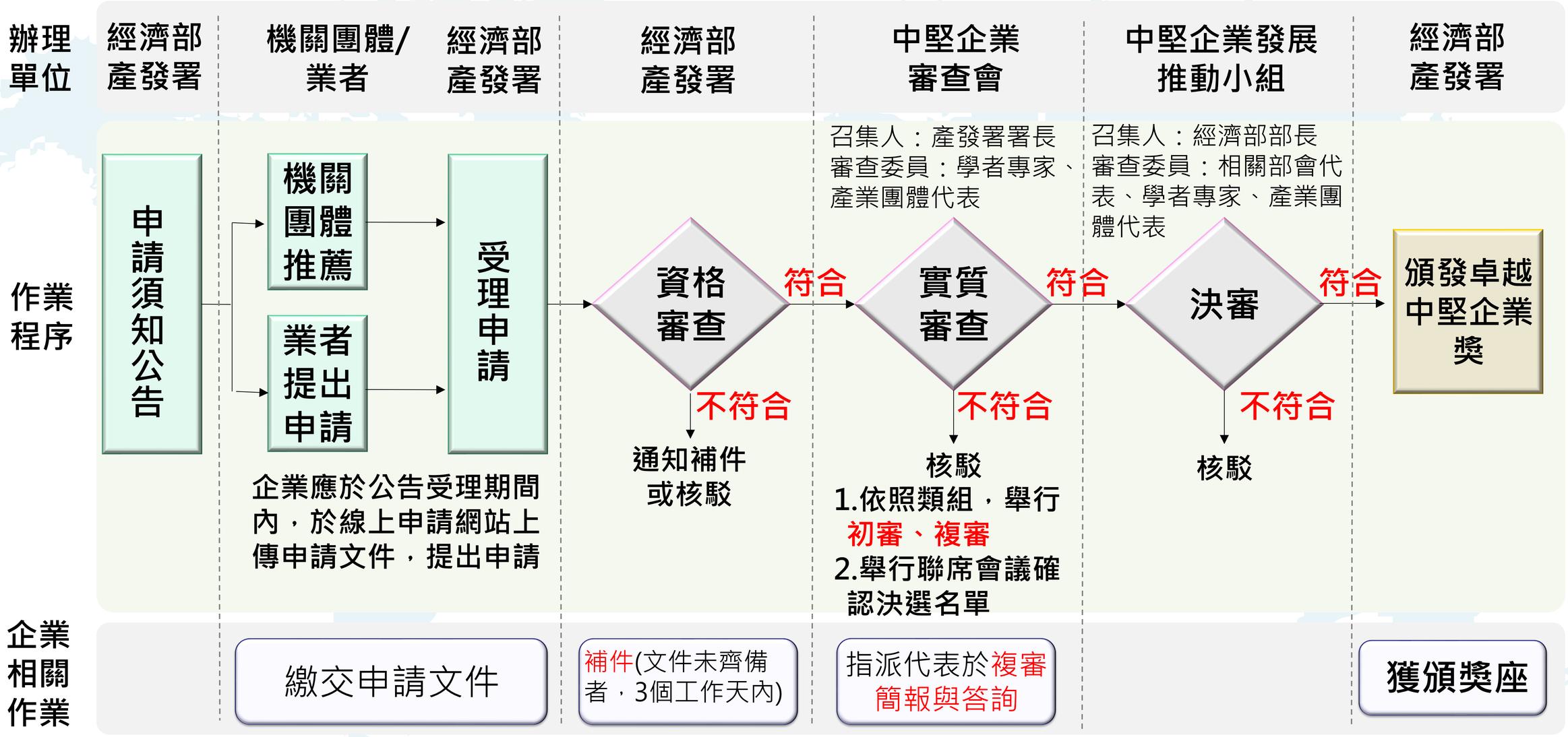
二、應備文件

應備資料		說明
申請資料	附件1-【申請表】	請蓋公司印鑑及負責人章
	附件3-【實質審查申請書】★	請依五大評選項目分別填寫：領導與經營策略(20分)、關鍵技術或服務模式(20分) 、研發創新 (20分) 、品牌(20分) 、顧客與市場(20分)
	附件4-【營造友善職場環境自我評量表】	依友善育兒、工作彈性及員工協助等面向，填寫公司具創意之作法及推動成效
證明及聲明文件	附件2-【個人資料提供同意書】	公司負責人、本案聯絡人及申請資料所涉及之自然人皆須填寫簽名
	附件5-【受推薦企業意願書】	申請時可請中央主管機關、地方政府或產業公(協)會推薦(非必要文件) →用以證明係推薦申請
	【財務報表】	最近1年經會計師簽證之財務報表 →用以證明符合年營業額200億元以下
	【勞工保險繳費清單】	勞工保險繳費清單之投保人數資料 →用以證明符合員工人數2,000人以下

★ 如為近3屆潛力中堅企業，或最近3年曾獲總統創新獎、國家品質獎、國家磐石獎、小巨人獎、國家產業創新獎者，得僅填寫實質審查申請書之「一、企業營運概況」、「二、關鍵產品或服務之市場表現」及「三、重大事蹟摘要」後，併同曾獲獎項之申請書資料上傳至線上申請系統。

參、評選機制

一、申請與遴選流程



參、評選機制

二、審查作業

資格審查

■經濟部產發署收到企業申請文件後，進行資格審查；倘申請文件未齊備，應即通知申請企業補送；企業經通知後，需於3個工作天內（不含通知當日）完成補正。

初審（書面審查）

■依產業類型，分為製造業類別(金屬機電、民生化工、電子資訊)及服務業類別(商業與文創服務、技術服務、網路服務)等類組進行初審。

■由類組召集人召開書審分組協調會，綜整提出類組推薦複審名單。

複審（會議審查）

■會議審查時，應由企業高階主管出席簡報，原則上每案審查40分鐘，其中企業簡報20分鐘、詢答20分鐘。

■召開類組召集人聯席會議，擇優推薦一定比例之企業為卓越中堅企業決審候選名單，並決定潛力中堅企業名單。

■進入複審企業，審查營造友善職場環境自我評量表，擇優推薦具創意作法且推動成效優良之營造友善職場優良中堅企業候選名單。

決　審

■由經濟部部長召開中堅企業發展推動小組會議辦理決審，決定卓越中堅企業及營造友善職場優良中堅企業名單。

三、評選項目

評審大項	評審中項	配分	製造業	服務業
(一)領導與經營策略(專注於特定領域及市場，以價值導向為訴求，成為世界級或區域性領導企業為目標。	領導模式及經驗傳承	20	1.領導者秉持誠信經營原則，具備活力與意志力等特質，融合權威式與參與式領導。 2.領導者與高階主管在位時間長，並重視接班團隊的磨練。	
	經營理念		1.產品或服務以價值導向為主要訴求，而非價格導向。 2.重視公司治理、環境保護及社會責任，追求永續經營。 3.提供品質優良之產品及服務，為客戶創造價值。	
	企業目標		具有成為市場領導產品或服務、業內最優秀企業等明確目標，並在該領域可參與市場規則之制定。	
	市場定位		在特定領域專精，成為特定或地區性市場的主導者，找到利基點集中投資與耕耘。	
	經營策略		1.與<u>世界級</u>的競爭對手直接競爭，積極與供應鏈或策略夥伴合作。 2.競爭策略運用品質與服務創造優勢，以獨特差異化強勢捍衛市場地位，並以智慧化及低碳化策略，創造競爭優勢。 3.核心項目不外包、依靠自己的競爭優勢、深化核心價值<u>，自行生產關鍵設備</u>。 4.以核心能力做為企業成長驅動力，兼顧市場與技術並持續掌握外部機會。	1.與<u>主要</u>的競爭對手直接競爭，積極與供應鏈或策略夥伴合作。 2.競爭策略運用品質與服務創造優勢，以獨特差異化強勢捍衛市場地位，並以智慧化及低碳化策略，創造競爭優勢。 3.核心項目不外包、依靠自己的競爭優勢、深化核心價值。 4.以核心能力做為企業成長驅動力，兼顧市場與技術並持續掌握外部機會。
	組織文化		1.重視企業文化建立，提供優良的薪資、獎酬與福利，積極營造友善職場環境，塑造員工強烈使命感與認同感，員工流動率較同業為低。 2.建置企業獲利分享員工之獎勵機制，形塑全體員工參與之文化。 3.近三年每年有80%以上員工獲得加薪，且員工薪資在同業平均水準之上。 4.積極營造雙語等國際化環境，培育員工英文及其他外語能力。	

註：畫底線文字係製造業與服務業之差異部分

三、評選項目

評審大項	評審中項	配分	製造業	服務業
(二)關鍵技術或服務模式(關鍵技術或服務模式在特定領域具有優勢地位)	關鍵技術或服務模式發展策略	20	具備良好且具潛力之關鍵技術或服務模式發展策略。	
	關鍵技術或服務模式競爭力		擁有世界級特殊性Know-How、製造技術或服務模式，具有獨特優勢地位，領先全球競爭對手。	擁有特殊性Know-How、服務技術或服務模式，透過全球在地化取得競爭優勢。
	關鍵技術或服務模式成效		1.每位員工平均獲得專利權之數量或產值較同業更高。 2.能運用關鍵技術或服務模式，持續推出新產品或服務，且關鍵技術具有足夠專利保護力。 3.具備相當額度之技術移轉、授權金收入。	1.每位員工平均營業額較同業更高。 2.能運用關鍵技術或服務模式，持續推出新產品或服務，且關鍵技術具有足夠專利保護力。 3.具備相當額度之技術移轉、授權、加盟金收入。
	關鍵技術或服務發展潛力		1.未來關鍵技術或服務模式具發展策略規劃與作法，且符合市場發展趨勢與客戶需求。 2.具備良好技術或服務傳承制度(如知識管理、人才培育與訓練機制等) 及建立適當研發團隊。	

註：畫底線文字係製造業與服務業之差異部分

三、評選項目

評審大項	評審中項	配分	製造業	服務業
(三)研發創新 (持續投入創新研發程度及成效)	研發創新策略	20	1.具備良好且具競爭力之研發創新策略。 2.具有良好客戶服務回饋機制，能將顧客意見轉化為創新來源。	1.具備良好且具競爭力之研發<u>及流程</u>創新策略。 2.具有良好客戶服務回饋機制，能將顧客意見轉化為創新來源。
	研發創新投入		1.員工參與流程、產品或服務等研發創新程度。 2.研發創新投入占公司總營收比例較同業高。 3.依最新產業趨勢(如數位轉型、AI轉型、淨零排放)，並應用先進科技進行技術或營運模式創新。	1.員工<u>與顧客</u>參與流程、產品或服務等研發創新程度。 2.研發創新投入占公司總營收比例較同業高。 3.依最新產業趨勢(如數位轉型、AI轉型、淨零排放)，並應用先進科技進行技術或營運模式創新。
	研發創新成效		1.不僅在產品或服務上保持領先，並且運用改善手法，保持流程創新之領先。 2.運用創新滿足客戶需求，進而創造新的市場。 3.近3年獲得國內外相關研發創新獎項、認證、補助或技術授權情形。	
	研發創新發展潛力		具備未來研發創新策略規劃與佈局。	

註：畫底線文字係製造業與服務業之差異部分

三、評選項目

評審大項	評審中項	配分	製造業	服務業
(四)品牌(自有品牌經營方式及其成效)	品牌發展策略	20	1.成為<u>世界級</u>領導品牌之策略規劃。 2.具明確之品牌定位與目標市場。	1.成為<u>全球或區域性</u>領導品牌之策略規劃。 2.具明確之品牌定位與目標市場。
	品牌發展投入		1.品牌經營投入經費占公司總營收比例較同業為高。 2.品牌經營投入人力。	
	品牌發展成效		1.品牌市占率、知名度、忠誠度或指名度。 2.近3年獲得國內外相關品牌獎項情形。 3.品牌在國際間的授權狀況(含授權的起始年度、授權的國家數量等)。 4.品牌在商標申請與專利註冊情形(註冊國家、類別)。	1.品牌市占率、知名度、忠誠度或指名度。 2.近3年獲得國內外相關品牌獎項情形。 3.品牌在國際間的授權狀況(含授權的起始年度、授權的國家數量等)。 4.品牌在商標申請與專利註冊情形(註冊國家、類別)。 5.<u>國內外直營或加盟授權的合約年度及店數情形</u>。
	品牌發展潛力		具備未來品牌發展策略規劃與作法。	

註：畫底線文字係製造業與服務業之差異部分

三、評選項目

評審大項	評審中項	配分	製造業	服務業
(五)顧客與市場 (以國內為主要經營或生產基地，積極佈局全球，掌握國際市場及通路)	顧客關係管理	20	1.與客戶保持密切關係，特別是頂級客戶。 2.成為客戶不可替代之供應商，有良好而長期之顧客關係。	1.具備主要消費客群之經營能力。 2.會員數、顧客回流率、滿意度或回購率較同業為高。
	市場通路發展策略		1.貼近並全面掌握客戶，以建立子公司或其他有效服務方式，掌握經銷通路及客戶關係。 2.於目標市場自行設立據點或運用合資方式，來解決文化差異與國際管理。	1.貼近並全面掌握客戶，以建立子公司或其他有效服務方式，掌握經銷通路及客戶關係。 2.於目標市場自行設立據點或運用合資、授權方式，來解決文化差異與國際管理。
	顧客與市場經營成效		1.已有相當比例營收來自國外且市場占比高。 2.近3年獲利與營收成長情形良好。	
	主要經營或生產基地		以國內為主要決策中心或價值創造基地，企業經營基地設置於國內，僱用在地勞工，創造在地就業機會，並可帶動上中下游關聯企業成長。	
	顧客與市場發展潛力		具備未來顧客與市場發展策略規劃與作法。	

註：畫底線文字係製造業與服務業之差異部分

參、評選機制

四、獲選標準

- 獲選卓越中堅企業者，評選結果須達80分以上
- 獲選潛力中堅企業者，其評選結果須達70分以上

審查期間及過去3年內不得有違反環境保護、勞工、食藥品安全衛生等相關法令規定且情節重大之缺失，或涉入重大爭議糾紛，影響社會形象或民眾觀感

五、加分項目

- 申請企業由中央目的事業主管機關、地方政府或相關產業公(協)會推薦者，審查時得予額外加分1分
- 申請企業主管任一性別比例不少於1/3者，審查時得額外加分1分
- 若申請企業勞退新制雇主提繳率超過6%人數占全體提繳人數比例超過10%者，審查時得額外加分0.5分

肆、作業時程

作業項目	作業內容	規劃時程
申請須知公告	●公告第8屆中堅企業申請須知	115年7月20日
受理期限	●申請企業繳交申請資料	115年7月20日 至115年9月30日
資格審查	●審核申請企業資格是否符合	115年10月上旬
實質審查	●實質審查分初審(書面審查)及複審(會議審查) ●通過初審之企業，派高階主管代表進行簡報與答詢	115年11月上旬~ 116年4月上旬
決審	●選出約10~12家卓越中堅企業 ●選出約50家潛力中堅企業	116年5月
頒獎典禮	●頒發卓越中堅企業獎	116年第3季

註：實際時程將依實際遴選作業情形調整。

伍、線上遴選系統操作說明

■ 第一步 申請入口

②點選紅框處「第9屆遴選專區」進入申請系統

①進入中堅企業獎官方網站

https://keid.nat.gov.tw/mittelstand/

伍、線上遴選系統操作說明

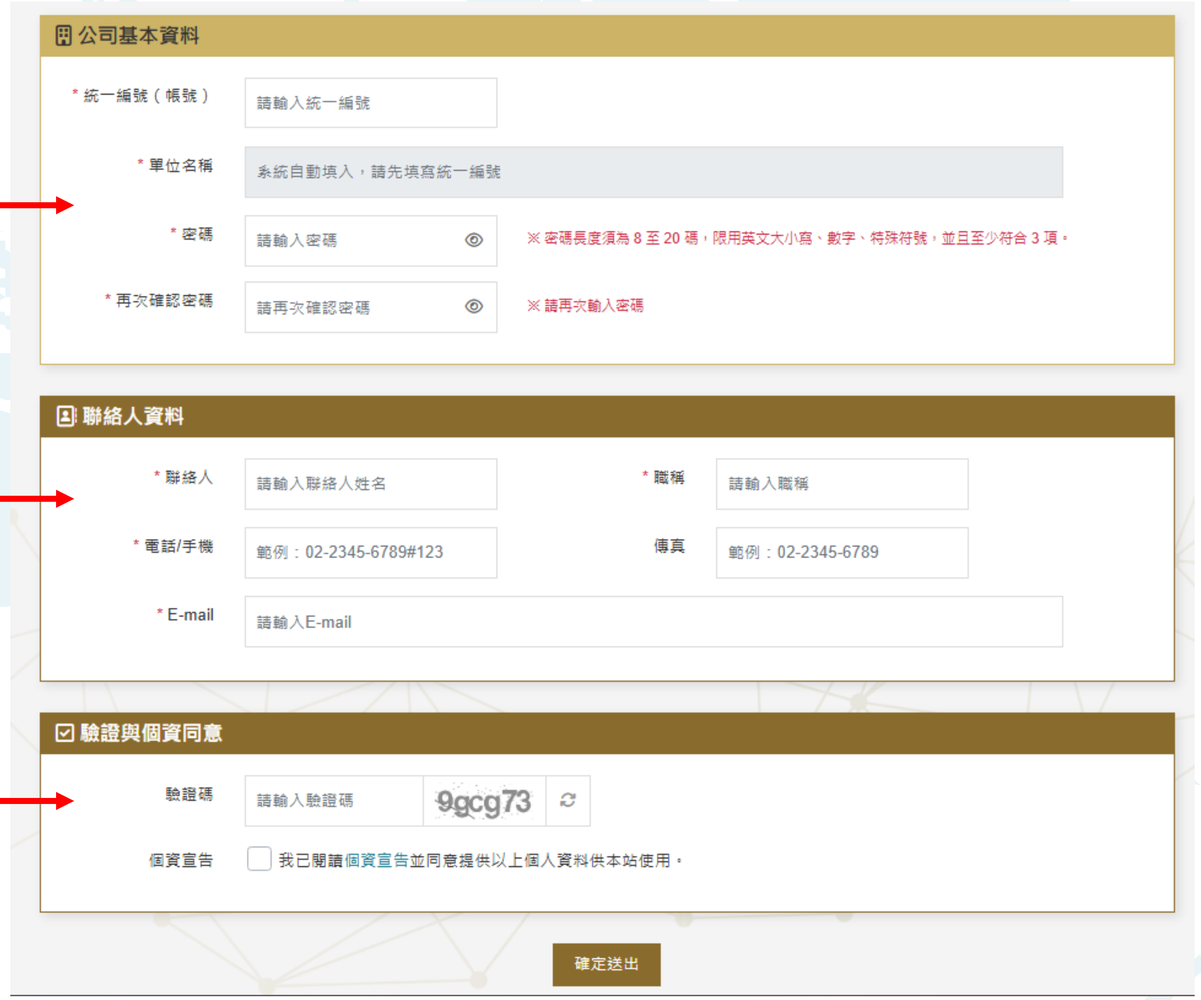
■ 第二步 線上申請-註冊

初次使用時請點選我要報名

伍、線上遴選系統操作說明

■ 第二步 線上申請-註冊

1. 請以企業統編為帳號進行註冊，一個統編限註冊一次。【企業名稱】將由系統自動帶出。
2. 密碼規範為長度6~20碼，限用數字、英文大小寫、符號，並且至少包含三項。
3. 撰寫聯絡人資料 (後續若更換聯絡人，可再登入調整)
4. 個資宣告請輸入驗證碼，註冊成功將收到系統通知信。



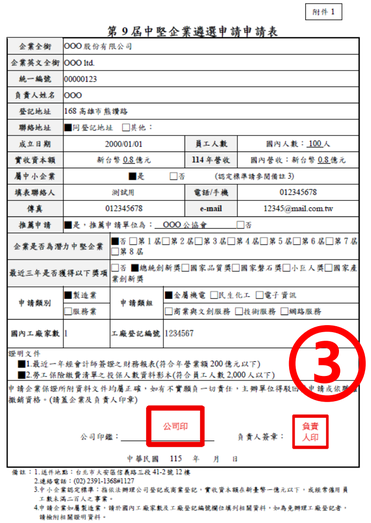
伍、線上遴選系統操作說明

■ 第三步 填寫申請表-下載用印

① 註冊成功後，請依欄位填寫各項資料，系統會輔助您檢核是否漏填或格式不正確。

② 完成申請資料填寫後，請點選 下載申請表 下載，取得申請表PDF檔。

③ 請將申請表檔案印出用公司大小印，並掃描為電子檔案。



附件 1

第 9 屆中堅企業遴選申請申請表

企業全銜	OOO 股份有限公司		
企業英文全銜	OOO ltd.		
統一編號	00000123		
負責人姓名	OOO		
營記地址	168 高雄市鼓樓路		
聯絡地址	■同營記地址 □其他：		
成立日期	2000/01/01	員工人數	國內人數：100人
實收資本額	新台幣 0.8 億元	114 年營收	國內營收：新台幣 0.8 億元
屬中小企業	■是 □否 （認定標準請參閱備註 3）		
填表聯絡人	測試用	電話/手機	012345678
傳真	012345678	e-mail	12345@mail.com.tw
推薦申請	■是，推薦申請單位為：OOO 公協會 □否		
企業是否為潛力中堅企業	■否 □第 1 屆□第 2 屆□第 3 屆□第 4 屆□第 5 屆□第 6 屆□第 7 屆□第 8 屆		
最近三年是否獲得以下獎項	□否 ■總統創新獎□國家品質獎□國家磐石獎□小巨人獎□國家產業創新獎		
申請類別	■製造業 □服務業	申請類組	■金屬機電 □民生化工 □電子資訊 □商業與文創服務 □投資服務 □網路服務
國內工廠家數	1	工廠登記編號	1234567

證明文件
■1.最近一年經會計師簽證之財務報表(符合年營業額 200 億元以下)
■2.勞工保險繳費清單之投保人數資料影本(符合員工人數 2,000 人以下)

申請企業保證所附資料文件均屬正確，如有不實願負一切責任，主辦單位得取消申請或追回獲頒獎勵。(請蓋企業及負責人印章)

公司印鑑：公司印　　負責人簽章：負責人印

中華民國 115 年 月 日

備註：1.送件地點：台北市大安區信義路三段 41-2 號 12 樓
2.連絡電話：(02) 2391-1368#1127
3.中小企業認定標準：指依法辦理公司登記或商業登記，實收資本額在新臺幣一億元以下，或經常僱用員工數未滿二百人之事業。
4.申請企業如屬製造業，請於國內工廠家數及工廠登記編號欄位填列相關資料，如為免辦理工廠登記者，請檢附相關證明資料。

③

中堅企業介紹　歷屆獲獎名單　最新消息　下載專區　QA問題集　第9屆遴選專區　登出

申請資料

基本資料修改 / 密碼修改

申請案編輯 / 查看

①

* 聯絡地址　同登記地址　其他
* 成立年月日　2025-01-01　* 國內員工人數　10 人
* 實收資本額　新台幣 0.1 億元 (限數字)　* 114 年國內營收　新台幣 0.1 億元 (限數字)
* 屬中小企業　是　否
中小企業認定標準：指依法辦理公司登記或商業登記，實收資本額在新臺幣一億元以下，或經常僱用員工數未滿二百人之事業。
* 填表聯絡人　測試用　* 電話/手機　012345678
* E-mail　c1579@csd.org.tw
* 推薦申請　否　是，推薦申請單位為：
如有中央目的事業主管機關 或 地方政府 或 產業公協會等推薦證明，請選是；非屬前述情形，請選否。
* 企業是否為潛力中堅企業(除選項否外複選)　否　第 1 屆　第 2 屆　第 3 屆　第 4 屆　第 5 屆　第 6 屆　第 7 屆　第 8 屆
* 最近三年是否獲得以下獎項(除選項否外複選)　否　總統創新獎　國家品質獎　國家磐石獎　小巨人獎　國家產業創新獎
※註：申請企業如曾獲選為潛力中堅企業，或最近3年曾獲總統創新獎、國家品質獎、國家磐石獎、小巨人獎、國家產業創新獎者，得僅填寫實質審查申請書之「一、企業營運概況」、「二、關鍵產品或服務之市場表現」及「三、重大事蹟摘要」後，併同曾獲獎項之申請書資料上傳至線上申請系統。
* 申請類別　製造業　服務業
* 申請類組　金屬機電　民生化工　電子資訊
申請企業如屬製造業，請於國內工廠家數及工廠登記編號欄位填列相關資料，如為免辦理工廠登記者，請檢附相關證明資料。
* 國內工廠家數　免辦理工廠登記者，請檢附相關證明資料

②

下載申請表

1. 請再次確認以上欄位內容皆正確無誤。
2. 確認後，請點選【下載申請表】，系統會將上述內容套版至格式中，供貴公司下載並用印。（注意：請勿異動所有已套版的欄位內容與資料。）
3. 完成用印後，請將該檔案掃描成PDF檔，並於下方【證明文件上傳】的【申請表】欄位，完成上傳動作。

伍、線上遴選系統操作說明

■ 第四步 上傳申請文件－完成申請

① 請依系統欄位及提示說明，逐一上傳申請文件(申請表已於前述步驟完成)。

② 財務報表及勞工保險投保資料，請提供最近一期之資料，其他附件皆可於申請須知檔案夾中取得並填寫上傳。

③ 如無法一次完成可暫存，隨時可繼續編輯，若確認完成可按下確認送出即完成本次申請程序。

伍、線上遴選系統操作說明

■ 申請完成後_編輯&查看

①申請確認送出後，【申請案編輯/查看】將會呈現申請案狀態，供報名者掌握審查情形。

②若案件狀態為暫存，則可於申請開放期間隨時編輯修改；若申請資料已送出，則僅可檢視查閱。

年度	申請案名稱	申請狀態	更新時間	編輯/查看
115	第9屆中堅企業遴選申請	待補件	2026/07/16 10:37:45	
113	第八屆中堅企業遴選申請案	已送出	2024/09/30 15:47:45	

開註冊資料			
統一編號	00000022	負責人姓名	泰老闆111
企業全銜	有限公司		
企業英文全銜	company		
公司登記地址	207999 新北市萬里區萬里路100號		

申請資料			
聯絡地址	207999 新北市萬里區萬里路100號		
成立年月日	2024/06/03	國內員工人數	10
實收資本額 (億元)	1	112年國內營收 (億元)	1
屬中小企業	是		
填表聯絡人	YC	電話/手機	0922222222
E-mail	_gmail.com		
推薦申請	是，推薦申請單位為BB公司		
企業是否為潛力中堅企業	第1屆、第7屆		
申請類別	服務業	申請類組	商業與文創服務

證明文件上傳	
申請表	已上傳
個資同意書	已上傳
實質審查申請書	已上傳
營造友善職場優良環境自我評量表	已上傳
最近一年經會計師簽證之財務報表	已上傳
勞工保險繳費清單之投保人數資料影本	已上傳
受推薦企業意願書	已上傳

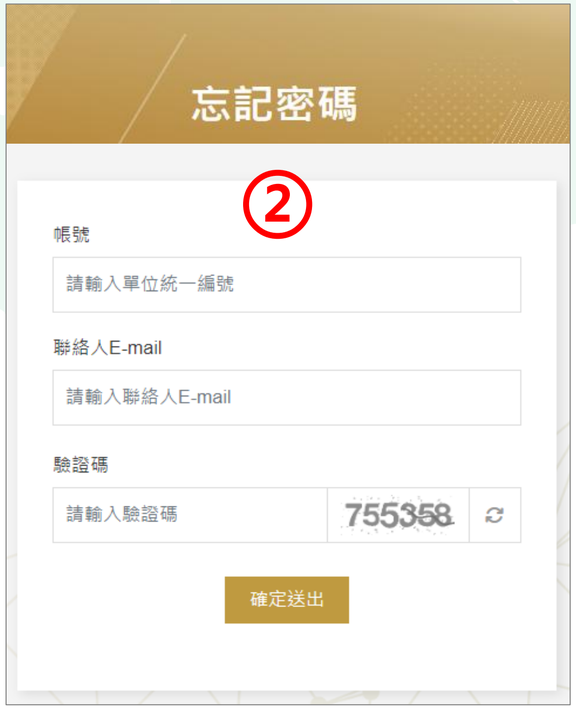
伍、線上遴選系統操作說明

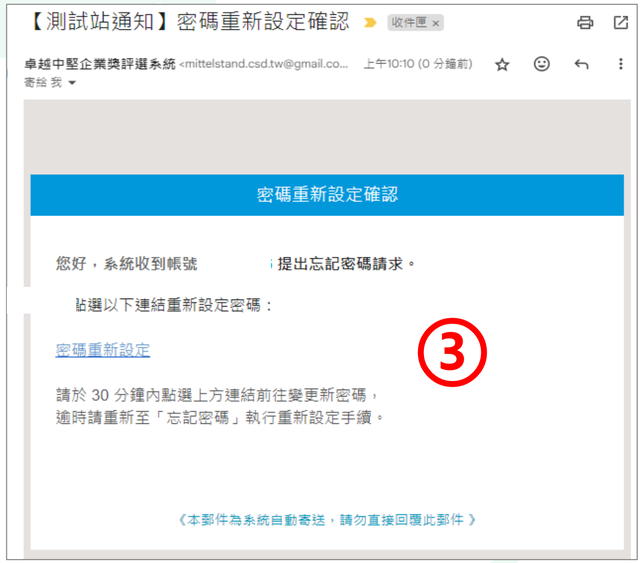
■ 申請完成後_忘記密碼或聯絡資料變更

①登入後，可自行修改基本資料及聯絡人資料，惟統一編號(帳號)、單位名稱不可再次編輯。

②忘記密碼時於登入頁面點選忘記密碼，輸入帳號、聯絡人Email，系統將寄發「密碼重新設定確認信」

③使用者於確認信點選「密碼重新設定」，進行密碼重新設定。





陸、網站資訊及聯絡窗口

■**官方網站**：https://keid.nat.gov.tw/mittelstand/

■**聯絡單位**：經濟部產業發展署 (經濟部產業競爭力發展中心)
台北市信義路三段41-2號12樓

■**聯絡電話**：(02)2391-1368 分機1127、1579、1718

簡報結束
敬請指導

附件、隱形冠軍之十大條件

企業目標

- 成為且保持市場no.1
- 全球市場最優秀者
- 我來決定市場競爭規則

市場定位

- 我是該領域的專家
- 我只做專精的
- 市場範疇小但占有率高
- 找到利基絕不分散投資

全球化

- 擁有世界級特殊性Know-How
- 與客戶直接建立關係
- 於目標市場設立據點
- 運用合資來解決文化差異與國際管理

客戶選擇

- 頂級客戶為目標
- 成為客戶不可替代之供應商
- 價值取勝而非價格

創新焦點

- 以產品及流程創新保持領先
- 以創新創造市場
- 每100名員工擁有10～30項專利

驅動力

- 核心能力為寶貴資源
- 兼顧市場與技術
- 持續掌握外部機會(政策改變或市場消長)

競爭策略

- 品質與服務創造優勢
- 與最強對手同場競爭
- 強勢捍衛市場地位

外部關係

- 核心項目不外包
- 依靠自己的競爭優勢，不完全倚賴合作聯盟
- 深化核心價值，自行生產多數設備

員工文化

- 具強烈使命感與認同感
- 流動率極低
- 高效率工作
- 多設於鄉鎮而與當地結合，同時創造主要就業機會

領導者

- 活力與意志力為主要特質
- 融合權威式與參與式領導
- 平均在位20年以上
- 重視接班人的技能磨練

附件、卓越中堅企業案例

MAtek
The Best R&D Partner

閎康科技 (新竹市)
(第7屆卓越中堅企業)

負 責 人：謝詠芬董事長
主要產品：電性故障分析、物性故障分析、結構分析、材料表面分析
營 業 額：NT$ 55.45億元

- ✓ **積極投入研發 築起技術專利高牆**
  具領先業界高階分析技術，擁有**獨家液態樣品**電子顯微鏡影像**分析技術 K-kit**，研發金額占營收5.35%，各國**專利112項**
- ✓ **跨國布局設立據點 提供就近服務**
  提供科技業大廠分析檢測服務，成為「**半導體材料**的**健檢醫院**」，全球擁有**16座**分析**實驗室**，是**亞太第一**、台灣第一，**規模最大**且服務完整度最高的分析檢測服務公司
- ✓ **營收屢創新高**
  受惠AI晶片、2奈米先進製程及矽光子檢測需求強勁，**營收連年成長**，2025年全年營收達新台幣55.45億元，年增8.51%，創下歷史新高

附件、卓越中堅企業案例

正瀚生技 (南投縣)
(第7屆卓越中堅企業)

負 責 人：吳正邦董事長
主要產品：植物生長調節劑、高效肥料
營 業 額：NT$ 18.19億元

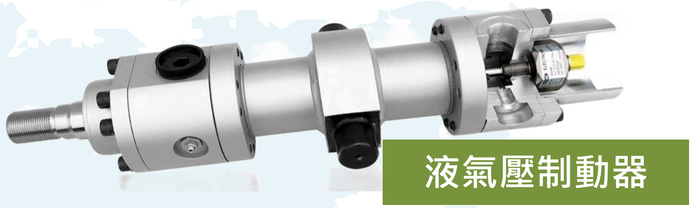
- ✓ **農業生技新藥專家 產品開發能力優異**
  具有肥料分配技術、定向生長調控技術及氣候調理技術三大關鍵技術，為臺灣極少有的農業生技化學新藥研發企業
- ✓ **台灣研發美國製造成功模式**
  與全球第一大農業資材通路商Nutrien集團合作開發並製造植物生長調節劑與肥料，客戶遍布美國、加拿大、巴西及澳洲等地
- ✓ **營收獲利表現突出 獲國內外獎項肯定**
  2025年營業額18.19億元，較前一年度成長11.19%，毛利率達83.95%，EPS 4.51元；獲國家產業創新獎、 ASPA(亞洲科學園區協會)年度首獎、農委會菁創獎等國內外獎項肯定

附件、卓越中堅企業案例

ASHUN
ASHUN FLUID POWER CO., LTD.

油順精密 (臺中市)
(第8屆卓越中堅企業)

活塞式蓄壓器


液氣壓制動器

阻尼器

負 責 人：王進勝董事長
主要產品：液氣壓制動器，阻尼器，活塞式蓄壓器，旋轉缸，液壓控制閥以及液壓動力系統
營 業 額：NT$ 5.8億元

✓ **專注研發 最高品質獲肯定**
專注油壓缸、阻尼製造，取得國內外21件專利，研發人員占公司人力10%，具備設計、製造及測試等整合能力，擁有歐盟高壓容器 H1 最高等級工廠認證

✓ **立足臺灣 行銷全球市場**
日本KYB唯一海外油壓缸供應商，產品獲得國際液壓大廠如日本KYB等，拖車液壓制動器在美國拖車產業市占率第1，以 ASHUN 品牌行銷全球，油壓缸外銷台灣第 1，在土耳其、東南亞、南韓等市場設有據點

✓ **營收獲利穩健 逐年成長**
油順精密在財務管理上表現穩健，營收、毛利率穩定成長
曾獲第5、6、7屆潛力中堅企業