

第8屆中堅企業遴選作業說明會

中堅企業簡介及申請說明

壹、獎項簡介

貳、申請作業

參、評審機制

肆、作業時程

伍、線上遴選系統操作說明

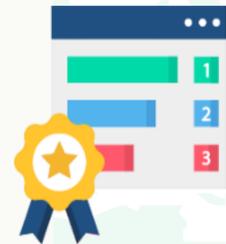
陸、網站資訊及聯絡窗口

附件

一、源自隱形冠軍理論

德國管理大師**赫曼·西蒙** (Hermann Simon) **提出隱形冠軍理論**，係指長期深耕專業技術，布局全球市場且極具競爭力之企業，條件如下：

(一)市場地位：**全球前三名**，或**該洲第一名**(通常以市占率來定)。

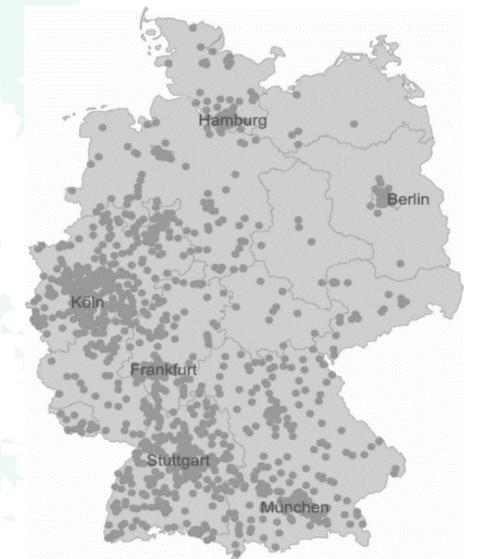
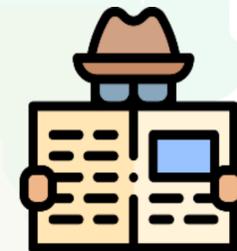


(二)全年營收：低於**50億**歐元。

50



(三)對大眾的知名度低。



西蒙教授讚譽隱形冠軍有如「散落德國各地的珍珠」

二、隱形冠軍七大特質

成為小市場的主宰者(雞首)，
在小市場做出大成績

**寧為雞首之
市場定位**

強調全方位創新

包含產品創新、流程創新、
服務創新

建立自己的子公司，而不是通
過經銷商，把客戶關係牢牢地
掌握在自己手中

**貼近並全面
掌握客戶**

專注的企業目標

隱形冠軍有非常
明確的目標

**與競爭對手
短兵相接**

與世界級最強的
對手在一起競爭



**價值導向
為主要訴求**

追求全球頂級客戶，企
業經營理念是價值導向
而非價格導向

**深化核心價值
不完全倚賴聯盟**

核心項目不外包、依靠自己的
競爭優勢、深化核心價值，不
完全倚賴聯盟

三、隱形冠軍2.0

投入數位化

- 運用數位科技優勢，在產品、流程與服務上全面性地展開數位轉型

加入生態系

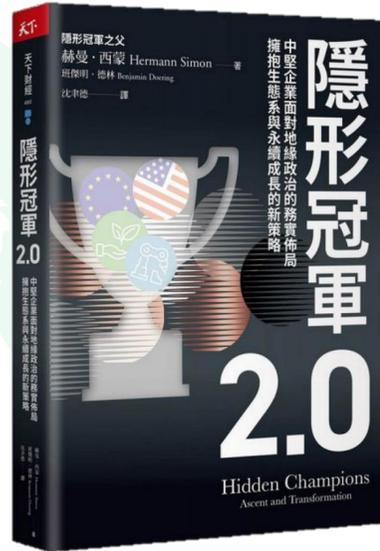
- 透過生態系建立打群架的競爭模式
- 將非核心競爭力的相關活動外包，增加未來成長機會

擁抱永續

- 在產品開發與製造、供應鏈調整、關注員工的價值等各層面上落實永續經營

深化與創新價值鏈

- 專注核心競爭力，持續創新取得技術領先，並滿足客戶期待
- 以全球化轉型部分區域化，讓供應鏈更具韌性



四、中堅企業定義

參考德國隱形冠軍，並考量台灣產業發展特性後，將中堅企業定義如下：

- 1 具適當規模★
- 2 屬基礎技術紮實
- 3 在特定領域具有技術獨特性及關鍵性
- 4 具高度國際市場競爭力
- 5 以國內為主要經營基地



★企業規模：年營收200億元新台幣以下或員工人數2,000人以下

五、獎項精神及目的

精神

專注
本業

深耕
技術

布局
全球

目的

- 表彰特定領域具卓越表現之中堅企業
- 引領企業專精特定領域技術
- 創造臺灣產業成長新動能
- 提供國內優質工作機會



六、獎項意涵、獎勵名額與方式

獎項名稱	獎項意涵	獎勵名額	獎勵方式
卓越中堅企業	表彰在特定領域技術或服務模式具有獨特性與關鍵性、具高度國際競爭力，且具有優異經營表現之卓越中堅企業，作為學習楷模。	每屆約 10~12家	頒發「卓越中堅企業獎」獎座及證書，舉辦頒獎典禮予以公開表揚。
潛力中堅企業	鼓勵在特定領域技術或服務模式具發展潛能之潛力中堅企業，持續深耕技術，競逐特定市場領先地位。	每屆約 50家	頒發潛力中堅企業證書，由中堅企業服務團提供客製化協助服務。
營造友善職場優良中堅企業	鼓勵中堅企業積極營造友善育兒、工作彈性及員工協助等面向之優良職場環境，留任優質員工，持續提升特定領域競爭力。	每屆約 2家	頒發營造友善職場優良中堅企業獎狀。



獎勵名額得視企業申請情形及評審表現等，酌予調整額度。

一、申請資格與方式



申請中堅企業遴選，應屬須知項下「五、申請類別」之產業範疇，並符合下列資格條件：

1. 依法辦理公司登記或商業登記(如屬製造業者，應依法辦理工廠登記)。
2. 企業年營業額**200億元以下**或員工人數**2,000人**以下。
3. 不得為財政部公告之重大欠稅營利事業。
4. 不得有陸資投資。

註1：曾獲選為卓越中堅企業者，證書有效期間內(有效期間為3年)不得再提出申請。

註2：曾獲選為潛力中堅企業者，得再申請本屆卓越中堅企業之遴選。

註3：依經濟部商工登記公示資料查詢服務公告資料或經濟部投資審議司陸資來台投資事業名錄進行認定。

一、申請資格與方式



自行申請

申請企業應於公告受理期間內(自113年7月16日起至9月30日止)，至線上申請網站 (<https://www.mittelstand.org.tw/>) 填寫申請表，完成填寫後請下載用印並掃描，連同下列申請文件(請見下頁)上傳。

推薦申請

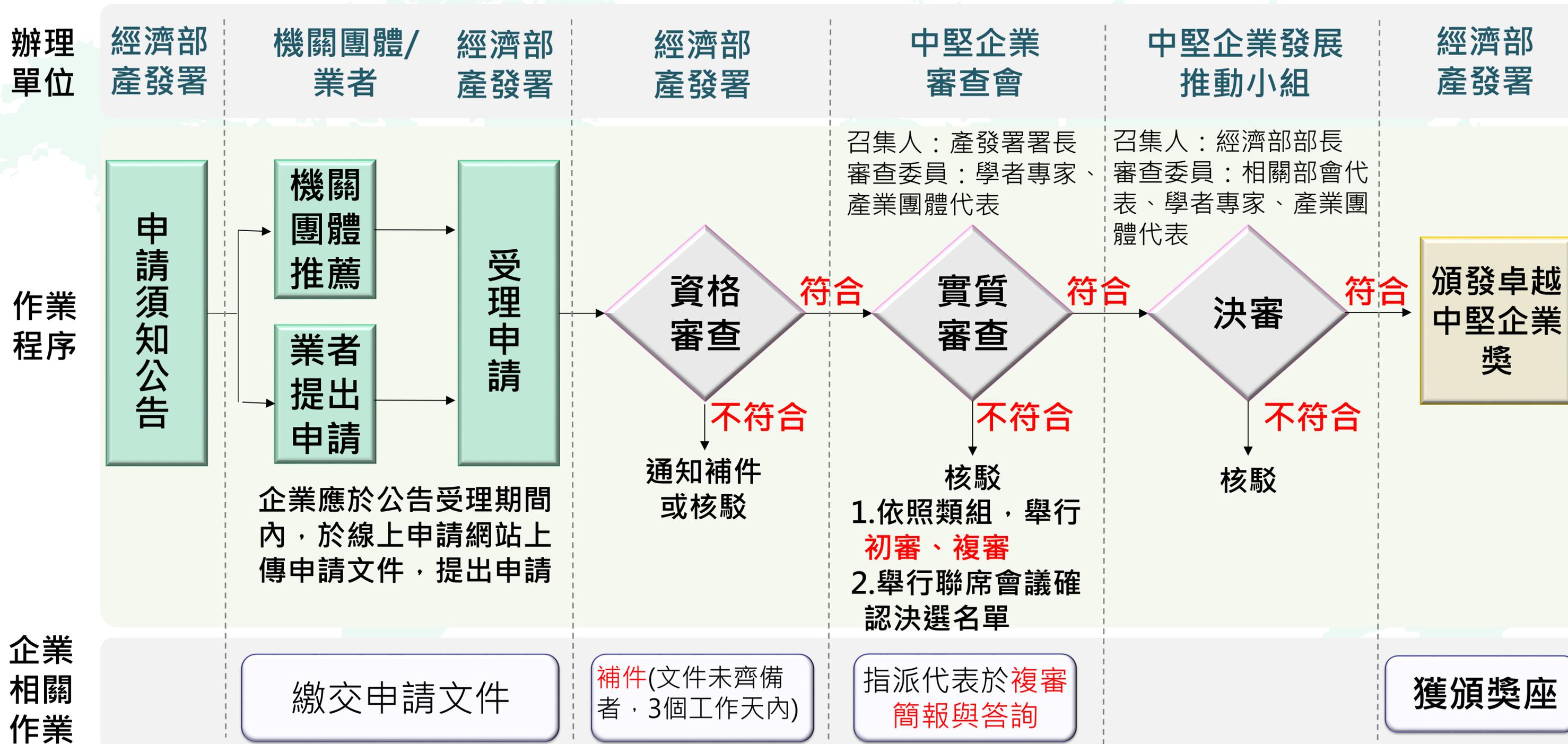
加1分

由中央目的事業主管機關、地方政府或公(協)會推薦參與遴選時，申請企業應於公告受理期間內，於前述線上申請網站上傳已用印受推薦企業意願書，併同上傳前述申請文件，提出申請。

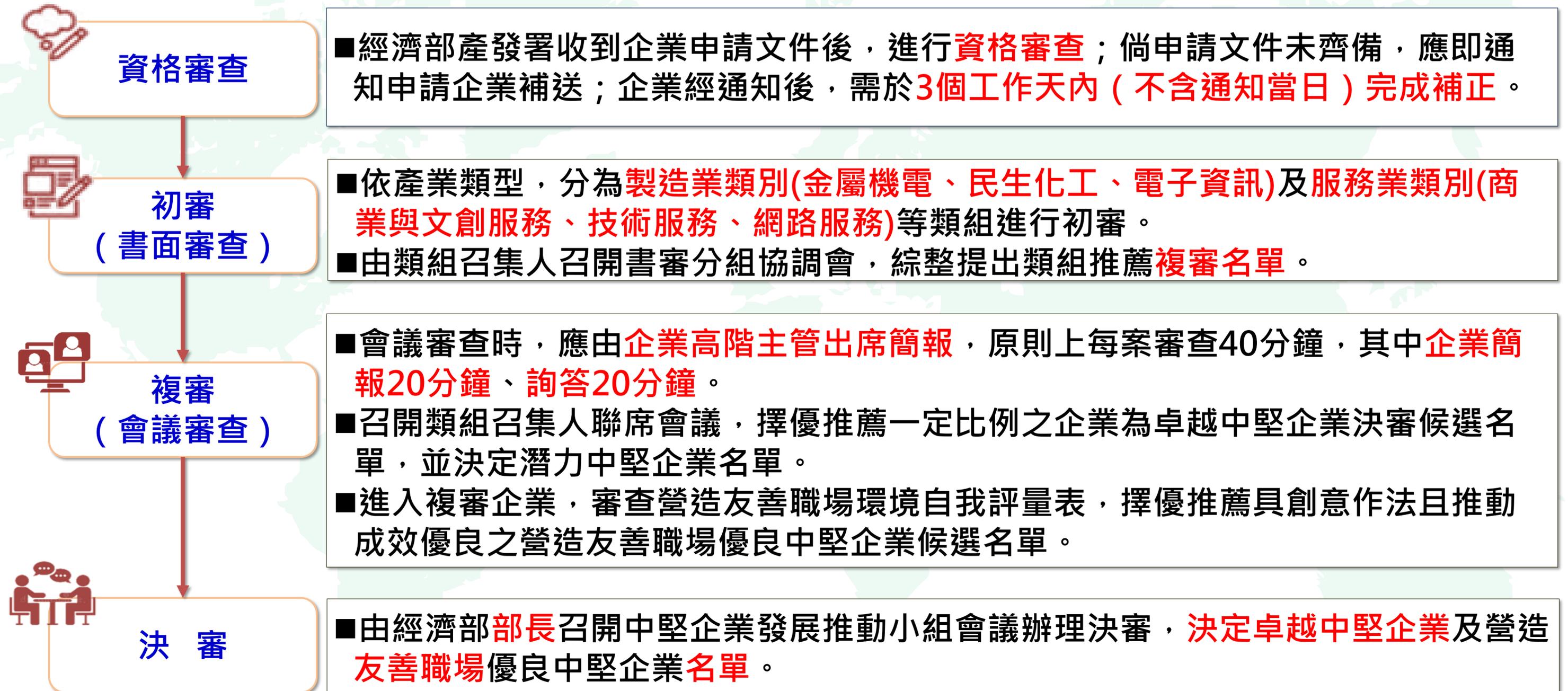
二、應備文件

應備資料		說明
申請資料	附件1- 【申請表】	請蓋公司印鑑及負責人章
	附件3- 【實質審查申請書】	請依五大評選項目分別填寫：領導與經營策略(20分)、關鍵技術或服務模式(20分)、研發創新(20分)、品牌(20分)、顧客與市場(20分)
	附件4- 【營造友善職場環境自我評量表】	依友善育兒、工作彈性及員工協助等面向，填寫公司具創意之作法及推動成效
證明及聲明文件	附件2- 【個人資料提供同意書】	公司負責人、本案聯絡人及申請資料所涉及之自然人皆須填寫簽名
	附件5- 【受推薦企業意願書】	申請時可請中央主管機關、地方政府或產業公(協)會推薦(非必要文件) →用以證明係推薦申請
	【財務報表】	最近1年經會計師簽證之財務報表 →用以證明符合年營業額200億元以下
	【勞工保險繳費清單】	勞工保險繳費清單之投保人數資料 →用以證明符合員工人數2,000人以下

一、申請與遴選流程



二、審查作業



三、評選項目

評審大項	評審中項	配分	製造業	服務業
(一)領導與經營策略(專注於特定領域及市場，以價值導向為訴求，成為世界級或區域性領導企業為目標。)	領導模式及經驗傳承	20	1.領導者具備活力與意志力等特質，融合權威式與參與式領導。 2.領導者與高階主管在位時間長，並重視 接班團隊 的磨練。	
	經營理念		1.產品或服務以 價值導向 為主要訴求，而非價格導向。 2.重視公司治理、環境保護及 社會責任 ，追求永續經營。 3.提供品質優良之產品及服務，為客戶創造價值。	
	企業目標 市場定位		具有成為市場 領導產品 或 服務 、 業內最優秀 企業等明確目標，並在該領域可 參與市場規則之制定 。 在 特定領域專精 ，成為特定或地區性 市場的主導者 ，找到利基點集中投資與耕耘。	
	經營策略		1.與 世界級 的競爭對手直接 競爭 ，積極與供應鏈或策略夥伴合作。 2.競爭策略運用 品質 與 服務創造優勢 ，以獨特差異化強勢捍衛市場地位，並以 智慧化 及 低碳化 策略， 創造競爭優勢 。 3. 核心項目不外包 、依靠自己的競爭優勢、深化核心價值， 自行生產關鍵設備 。 4.以核心能力做為企業成長驅動力，兼顧市場與技術並持續掌握外部機會。	1.與 主要的 競爭對手直接競爭，積極與供應鏈或策略夥伴合作。 2.競爭策略運用 品質 與 服務創造優勢 ，以獨特差異化強勢捍衛市場地位，並以 智慧化 及 低碳化 策略， 創造競爭優勢 。 3. 核心項目不外包 、依靠自己的競爭優勢、深化核心價值。 4.以核心能力做為企業成長驅動力，兼顧市場與技術並持續掌握外部機會。
	組織文化		1.提供 優良 的 薪資 、 獎酬與福利 ，積極營造友善職場環境，塑造員工強烈使命感與認同感，員工 流動率 較同業為 低 。 2.建置企業 獲利 分享員工之 獎勵機制 ，形塑全體員工參與之文化。 3. 近三年 每年有 80% 以上員工獲得 加薪 ，且員工薪資在同業平均水準之上。 4.積極 營造雙語 等國際化環境，培育員工英文及其他外語能力。	

註：畫底線文字係製造業與服務業之差異部分 Copyright © 2023 Industrial Development Administration, Ministry of Economic Affairs. All Rights Reserved.

三、評選項目

評審大項	評審中項	配分	製造業	服務業
(二)關鍵技術或服務模式(關鍵技術或服務模式在特定領域具有優勢地位)	關鍵技術或服務模式發展策略	20	具備良好且具潛力之關鍵技術或服務模式發展策略。	
	關鍵技術或服務模式競爭力		擁有 <u>世界級特殊性Know-How</u> 、 <u>製造技術或服務模式</u> ， <u>具有獨特優勢地位</u> ， <u>領先全球競爭對手</u> 。	擁有 <u>特殊性Know-How</u> 、 <u>服務技術或服務模式</u> ， <u>透過全球在地化</u> 取得競爭優勢。
	關鍵技術或服務模式成效		<ol style="list-style-type: none"> <u>每位員工平均獲得專利權之數量或產值較同業更高</u>。 能運用關鍵技術或服務模式，持續推出新產品或服務，且關鍵技術具有足夠專利保護力。 具備相當額度之<u>技術移轉</u>、<u>授權金收入</u>。 	<ol style="list-style-type: none"> <u>每位員工平均營業額較同業更高</u>。 能運用關鍵技術或服務模式，持續推出新產品或服務，且關鍵技術具有足夠專利保護力。 具備相當額度之<u>技術移轉</u>、<u>授權</u>、<u>加盟金收入</u>。
	發展潛力		<ol style="list-style-type: none"> 未來關鍵技術或服務模式具發展策略規劃與作法。 具備良好技術或服務<u>傳承制度</u>(如知識管理、人才培育與訓練機制等) 及建立適當研發團隊。 	

三、評選項目

評審大項	評審中項	配分	製造業	服務業
(三) 研發創新 (持續投入創新研發程度及成效)	研發創新策略	20	<ol style="list-style-type: none"> 1.具備良好且具競爭力之研發創新策略。 2.具有良好客戶服務回饋機制，能將顧客意見轉化為創新來源。 	<ol style="list-style-type: none"> 1.具備良好且具競爭力之研發及流程創新策略。 2.具有良好客戶服務回饋機制，能將顧客意見轉化為創新來源。
	研發創新投入		<ol style="list-style-type: none"> 1.員工參與流程、產品或服務等研發創新程度。 2.研發創新投入占公司總營收比例較同業高。 3.依最新產業趨勢(如數位轉型、淨零排放)，並應用先進科技進行技術或營運模式創新。 	<ol style="list-style-type: none"> 1.員工與顧客參與流程、產品或服務等研發創新程度。 2.研發創新投入占公司總營收比例較同業高。 3.依最新產業趨勢(如數位轉型、淨零排放)，並應用先進科技進行技術或營運模式創新。
	研發創新成效		<ol style="list-style-type: none"> 1.不僅在產品或服務上保持領先，並且運用改善手法，保持流程創新之領先。 2.運用創新滿足客戶需求，進而創造新的市場。 3.近3年獲得國內外相關研發創新獎項、認證、補助或技術授權情形。 	
	發展潛力		具備未來研發創新策略規劃與佈局。	

三、評選項目

評審大項	評審中項	配分	製造業	服務業
(四)品牌(自有品牌經營方式及其成效)	品牌發展策略	20	1.成為 <u>世界級領導品牌</u> 之策略規劃。 2.具明確之 <u>品牌定位</u> 與 <u>目標市場</u> 。	1.成為 <u>全球或區域性領導品牌</u> 之策略規劃。 2.具明確之 <u>品牌定位</u> 與 <u>目標市場</u> 。
	品牌發展投入		1. <u>品牌經營投入</u> 經費占公司總營收比例較同業為 <u>高</u> 。 2.品牌經營投入人力。	
	品牌發展成效		1.品牌 <u>市占率</u> 、 <u>知名度</u> 、 <u>忠誠度</u> 或 <u>指名度</u> 。 2.近3年獲得國內外相關品牌獎項情形。 3. <u>品牌</u> 在國際間的 <u>授權狀況</u> (含授權的起始年度、授權的國家數量等)。 4.品牌在商標申請與專利註冊情形(註冊國家、類別)。	1.品牌 <u>市占率</u> 、 <u>知名度</u> 、 <u>忠誠度</u> 或 <u>指名度</u> 。 2.近3年獲得國內外相關品牌獎項情形。 3. <u>品牌</u> 在國際間的 <u>授權狀況</u> (含授權的起始年度、授權的國家數量等)。 4.品牌在商標申請與專利註冊情形(註冊國家、類別)。 5. <u>國內外直營或加盟授權的合約年度及店數情形</u> 。
	發展潛力		具備未來品牌發展策略規劃與作法。	

三、評選項目

評審大項	評審中項	配分	製造業	服務業
(五)顧客與市場 (以國內為主要經營或生產基地，積極掌握國際市場及通路)	顧客關係管理	20	<p>1.與客戶保持密切關係，特別是頂級客戶。</p> <p>2.成為客戶不可替代之供應商，有良好而長期之顧客關係。</p>	<p>1.具備主要消費客群之經營能力。</p> <p>2.會員數、顧客回流率、滿意度或回購率較同業為高。</p>
	市場通路發展策略		<p>1.貼近並全面掌握客戶，以建立子公司或其他有效服務方式，掌握經銷通路及客戶關係。</p> <p>2.於目標市場自行設立據點或運用合資方式，來解決文化差異與國際管理。</p>	<p>1.貼近並全面掌握客戶，以建立子公司或其他有效服務方式，掌握經銷通路及客戶關係。</p> <p>2.於目標市場自行設立據點或運用合資、授權方式，來解決文化差異與國際管理。</p>
	顧客與市場經營成效		<p>1.已有相當比例營收來自國外且市場占比高。</p> <p>2.近3年獲利與營收成長情形良好。</p>	
	主要經營或生產基地		<p>以國內為主要決策中心或價值創造基地，企業經營基地設置於國內，僱用在地勞工，創造在地就業機會，並可帶動上中下游關聯企業成長。</p>	
	發展潛力		<p>具備未來顧客與市場發展策略規劃與作法。</p>	

四、獲選標準

- 獲選**卓越中堅企業**者，評選結果須達**80分**以上
- 獲選**潛力中堅企業**者，其評選結果須達**70分**以上

審查期間及過去**3年**內不得有**違反環境保護、勞工、食藥品安全衛生**等相關法令規定且**情節重大之缺失**，或涉入重大爭議糾紛，影響社會形象或民眾觀感

五、加分項目

- 申請企業由中央**目的事業主管機關**、**地方政府**或相關**產業公(協)會**推薦者，審查時得予額外**加分1分**
- 申請企業**主管任一性別**比例不少於**1/3**者，審查時得額外**加分1分**

作業項目	作業內容	規劃時程
申請須知公告	●公告第8屆中堅企業申請須知	113年7月16日
受理期限	●申請企業繳交申請資料	113年7月16日 至113年9月30日
資格審查	●審核申請企業資格是否符合	113年10月上旬
實質審查	●實質審查分初審(書面審查)及複審(會議審查) ●通過初審之企業，派高階主管代表進行簡報與答詢	113年11月上旬~ 114年4月上旬
決審	●選出約10~12家卓越中堅企業 ●選出約50家潛力中堅企業	114年5月下旬
頒獎典禮	●頒發卓越中堅企業獎	114年第3季

註：實際時程將依實際遴選作業情形調整。

■ 第一步 申請入口



① 進入中堅企業獎官方網站

<https://www.mittelstand.org.tw/>



The screenshot shows the TMA website interface. At the top, there is a navigation bar with links for '計畫介紹', '最新消息', '媒體報導', '卓越中堅企業獎', '潛力中堅企業專區', '下載專區', and '相關連結'. The main content area features a large banner for the '第8屆中堅企業遴選' (8th Taiwan Mittelstand Award Selection) with a 'Sign Up' button. Below the banner, there are sections for '中堅企業概念' (Mittelstand Concept) and '個人資料保護專頁' (Personal Information Protection Page). A red box highlights the 'Sign Up' button and the text '② 點選紅框處版面進入申請系統' (Click the red box area to enter the application system).

■ 第二步 線上申請(<https://award.mittelstand.org.tw>)

① 初次使用時請點選註冊

② 註冊完成後輸入帳號密碼即可
登入操作

線上申請 申請須知 QA問題集 登入 註冊 ①

TMA 卓越中堅企業獎
TAIWAN MITTELSTAND AWARD

帳號 公司統一編號

密碼 請輸入密碼

驗證碼 請輸入驗證碼 j2gcd2

② 登入 忘記密碼 | 我要註冊 ①

■ 第三步 企業註冊

- ① 輸入企業統編做為帳號，系統自動帶出【企業名稱】
- ② 依系統提示建立密碼(至少8碼)
- ③ 依欄位建立聯絡人資訊
- ④ 勾選個資同意，並點選送出即完成註冊

公司基本資料

* 統一編號 (帳號)	請輸入統一編號	①	
* 單位名稱	系統自動填入，請先填寫統一編號		
* 密碼	請輸入密碼	②	※ 密碼長度須為 8 至 20 碼，限用英文大小寫、數字、特殊符號，並且至少符合 3 項。
* 再次確認密碼	請再次確認密碼		※ 請再次輸入密碼

聯絡人資料

* 聯絡人	請輸入聯絡人姓名	③	* 職稱	請輸入職稱
* 電話/手機	範例：02-2345-6789#123		* 傳真	範例：02-2345-6789
* E-mail	請輸入E-mail			

我已閱讀個資宣告並同意提供以上個人資料供本站使用。 ④

確定送出

■ 第四步 填寫申請表

- ① 註冊成功後，請點選左側欄位【線上申請】
- ② 請依欄位填寫各項資料，系統會輔助您檢核是否漏填或格式不正確。
- ③ 完成「註冊資料」與「申請資料」，請點選  下載申請表 下載，取得申請表PDF檔。
- ④ 請將申請表檔案印出用公司大小印，並掃描為電子檔案。

第7屆中堅企業遴選申請表

企業全銜	德川機械股份有限公司		
企業英文全銜	DETROIN MACHINE CO., LTD		
統一編號	28500478		
負責人姓名	黃耀德		
登記地址	42952 台中市南屯區州前路47-3號		
聯絡地址	<input checked="" type="checkbox"/> 同登記地址 <input type="checkbox"/> 其他:		
成立日期	2006年10月24日	員工人數	國內人數: 116人
實收資本額	新台幣 0.2 億元	110年營收	國內營收: 新台幣 5.32億元
屬中小企業	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 (認定標準請參閱第13頁)		
填表聯絡人	張孟芬	電話/手機	0425616000/0972384399
傳真	0425627872	e-mail	marina@detron.com.tw
推薦申請	<input checked="" type="checkbox"/> 是，推薦申請單位為: <input type="checkbox"/> 否		
企業是否為潛力中堅企業	<input type="checkbox"/> 第1屆 <input type="checkbox"/> 第2屆 <input type="checkbox"/> 第3屆 <input type="checkbox"/> 第4屆 <input type="checkbox"/> 第5屆 <input type="checkbox"/> 第6屆 <input type="checkbox"/> 第7屆		
申請類別	<input checked="" type="checkbox"/> 製造業 <input type="checkbox"/> 服務業 <input type="checkbox"/> 其他		
國內工廠家數	1 工廠登記編號		

證明文件
 最近一年度會計師簽證之財務報表(符合年營業額200萬元以下)
 勞工保險費繳費清單(投保人數須符合全體員工之總數2,000人以下)
 申請企業保證所附資料均屬正確，如有不實願負一切責任，主辦單位得隨時申請或裁撤續辦資格。(請蓋企業負責人印章)

公司印戳:  負責人簽章: _____

中華民國 年 月 日

備註: 1. 選擇地點: 台中市大墩區台安路41-3號1樓
 2. 聯絡電話: (02) 2791-0236 / 傳真: (02) 2791-4036
 3. 中小企業認定標準: 指依法辦理公司登記或商業登記，實收資本額在新台幣一億元以下，或經常僱用員工數未滿二百人之事業。
 4. 中堅企業加蓋印章: 請於國內工廠家數及工廠登記編號欄位填列相關資料，加蓋主辦機關印章，請檢附相關證明文件。

註冊資料

基本資料修改 / 密碼修改
 線上申請 **1**
 申請案編輯 / 查看

統一編號 (帳號): 00000016
 企業全銜: 富台機械開發建設有限公司
 * 企業英文全銜: _____
 * 負責人姓名: _____
 * 公司登記地址: 請選擇縣市 | 請選擇區域 | 郵遞區號 | 郵遞區號後3碼
 請輸入 路/街名、巷/弄、門牌號、樓層

申請資料 **2**

* 聯絡地址: 同登記地址 其他
 * 成立年月日: _____ * 國內員工人數: _____ 人
 * 實收資本額: 新台幣 _____ 億元 (限數字) * 112年國內營收: 新台幣 _____ 億元 (限數字)
 * 屬中小企業: 是 否
中小企業認定標準: 指依法辦理公司登記或商業登記，實收資本額在新台幣一億元以下，或經常僱用員工數未滿二百人之事業。
 * 填表聯絡人: 16先生 * 電話/手機: 0922222222
 * E-mail: yingchen@linkuswell.com
 * 推薦申請: 否 是，推薦申請單位為: _____
如有中央目的事業主管機關 或 地方政府 或 產業公會等推薦證明，請選是；非屬前述情形，請選否。
 * 企業是否為潛力中堅企業(除選擇否外複選): 否 第1屆 第2屆 第3屆 第4屆 第5屆 第6屆 第7屆
 * 申請類別: 製造業 服務業
 * 申請類組: 請先選擇『申請類別』

證明文件上傳

3 

- 請再次確認以上欄位內容皆正確無誤。
- 確認後，請點選【下載申請表】，系統會將上述內容套版至格式中，供貴公司下載並用印。(注意: 請勿異動所有已套版的欄位內容與資料。)
- 完成用印後，請將該檔案掃描成PDF檔，並於下方【證明文件上傳】的【申請表】欄位，完成上傳動作。

■ 第五步 上傳申請文件

- ① 請依系統欄位及提示說明，逐一上傳申請文件(申請表已於前述步驟完成)。
- ② 財務報表及勞工保險投保資料，請提供最近一期之資料，其他附件皆可於申請須知檔案夾中取得並填寫上傳。
- ③ 如無法一次完成可暫存，或按確認送出即完成本次申請程序。

證明文件上傳

1. 請再次確認以上欄位內容皆正確無誤。

2. 確認後，請點選【下載申請表】，系統會將上述內容套版至格式中，供貴公司下載並用印。(注意：請勿異動所有已套版的欄位內容與資料。)

3. 完成用印後，請將該檔案掃描成PDF檔，並於下方【證明文件上傳】的【申請表】欄位，完成上傳動作。

下載申請表

①	<p>* 申請表 (須用印)</p> <p>請選擇檔案 </p> <p style="font-size: small; color: red;">如申請須知附件1 請點選【下載申請表】，將套版檔案用印後上傳。限PDF檔 (檔案大小限制2MB)</p>	
	<p>* 個資同意書 (以個人為單位，須親簽)</p> <p>請選擇檔案 </p> <p style="font-size: small; color: red;">如申請須知附件2。限PDF檔 (檔案大小限制2MB)</p>	
	<p>* 實貨審查申請書</p> <p>請選擇檔案 </p> <p style="font-size: small; color: red;">如申請須知附件3。限PDF檔 (檔案大小限制10MB)</p>	
	<p>* 營造友善職場優良環境自我評量表</p> <p>請選擇檔案 </p> <p style="font-size: small; color: red;">如申請須知附件4。限PDF檔 (檔案大小限制2MB)</p>	
	<p>* 最近一年經會計師簽證之財務報表</p> <p>請選擇檔案 </p> <p style="font-size: small; color: red;">須符合年營業額200億元以下。限PDF檔 (檔案大小限制10MB)</p>	
②	<p>* 勞工保險繳費清單之投保人數資料影本</p> <p>請選擇檔案 </p> <p style="font-size: small; color: red;">須符合員工人數2,000人以下。限PDF檔 (檔案大小限制10MB)</p>	
	<p>受推薦企業意願書 (須用印)</p> <p>請選擇檔案 </p> <p style="font-size: small; color: red;">如申請須知附件5。限PDF檔 (檔案大小限制2MB)</p>	

③

暫存 確認送出

■ 申請完成後_編輯&查看

① 申請確認送出後，【申請案編輯/查看】將會呈現申請案狀態，供報名者掌握審查情形。

② 若案件狀態為暫存，則可於申請開放期間隨時編輯修改；若申請資料已送出，則僅可檢視查閱。

申請案編輯 / 查看

年度	計畫名稱	申請狀態	更新時間	編輯/查看
113	第八屆中堅企業遴選申請案	已送出	2024/06/28 14:41:48	

基本資料修改 / 密碼修改

申請案編輯 / 查看

1

申請案查看

基本資料修改 / 密碼修改

申請案編輯 / 查看

統一編號	00000022	負責人姓名	泰老闆111
企業全銜	泰煜建材股份有限公司		
企業英文全銜	Tai company		
公司登記地址	207999 新北市萬里區萬里路100號		

聯絡地址	207999 新北市萬里區萬里路100號		
成立年月日	2024/06/28	國內員工人數	10
實收資本額 (億元)	1	112年國內營收 (億元)	1
屬中小企業	是		
填表聯絡人	YC	電話/手機	0922222222
E-mail	fph542@gmail.com		
推薦申請	是，推薦申請單位為BB公司		
企業是否為潛力十足企業	第1屆、第7屆		
申請類別	服務業	申請類組	商業與文創服務

申請表		已上傳
個資同意書		已上傳
實質審查申請書		已上傳
營造友善職場優良環境自我評量表		已上傳
最近一年經會計師簽證之財務報表		已上傳
勞工保險繳費清單之投保人數資料影本		已上傳
受推薦企業意願書		已上傳

2

■ 申請完成後_忘記密碼或聯絡資料變更

- ① 登入後，可自行修改基本資料及聯絡人資料，惟統一編號(帳號)、單位名稱不可再次編輯。
- ② 忘記密碼時於登入頁面點選忘記密碼，輸入帳號、聯絡人Email，系統將寄發「密碼重新設定確認信」
- ③ 使用者於確認信點選「密碼重新設定」，進行密碼重新設定。

公司基本資料

統一編號 (帳號): 00000206

① 單位名稱: 一成運輸報關股份有限公司

密碼: 請輸入密碼 ※密碼長度須為 8 至 20 碼，限用英文大小寫、數字、特殊符號，並且至少符合 3 項。
※有需要變更密碼時，再填寫新密碼即可。

再次確認密碼: 請再次確認密碼 ※請再次輸入密碼

聯絡人資料

* 聯絡人: 26小姐 * 職稱: 專員

* 電話/手機: 0911111111 傳真: 0227777777

* E-mail: fpsh542@gmail.com

確定送出

忘記密碼

②

帳號: 請輸入單位統一編號

聯絡人E-mail: 請輸入聯絡人E-mail

驗證碼: 請輸入驗證碼 **755358**

確定送出

【測試站通知】密碼重新設定確認

卓越中堅企業獎評選系統 <mittelstand.csd.tw@gmail.co... 上午10:10 (0 分鐘前)

密碼重新設定確認

您好，系統收到帳號 00000206 提出忘記密碼請求。

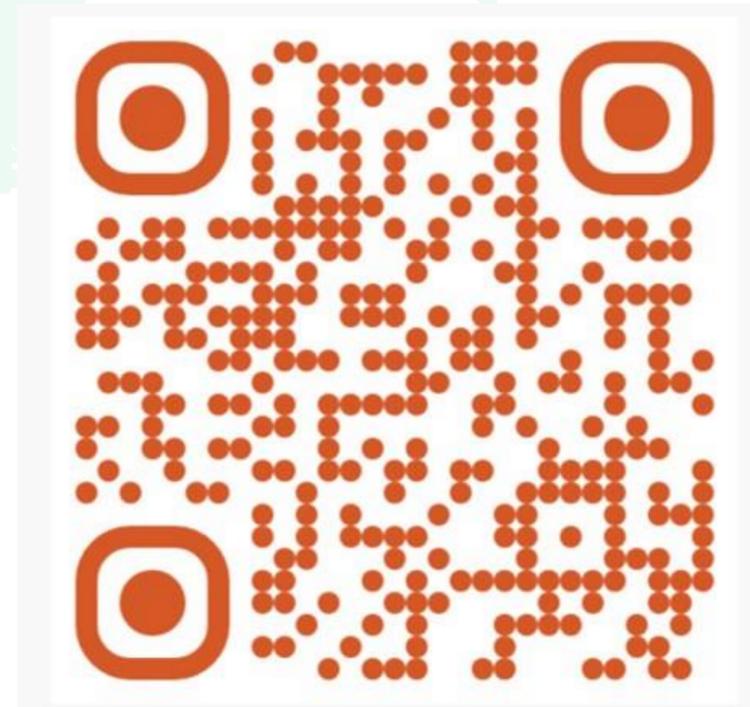
點選以下連結重新設定密碼：

[密碼重新設定](#) ③

請於 30 分鐘內點選上方連結前往變更新密碼，逾時請重新至「忘記密碼」執行重新設定手續。

(本郵件為系統自動寄送，請勿直接回覆此郵件)

■官方網站：<https://www.mittelstand.org.tw/>



■聯絡單位：經濟部產業發展署 (經濟部產業競爭力發展中心)

台北市信義路三段41-3號12樓

■聯絡電話：(02)2391-1368 分機1127、1579、8431



簡報結束
敬請指導

附件、隱形冠軍之十大條件

企業目標

- 成為且保持市場no.1
- 全球市場最優秀者
- 我來決定市場競爭規則

市場定位

- 我是該領域的專家
- 我只做專精的
- 市場範疇小但占有率高
- 找到利基絕不分散投資

全球化

- 擁有世界級特殊性Know-How
- 與客戶直接建立關係
- 於目標市場設立據點
- 運用合資來解決文化差異與國際管理

客戶選擇

- 頂級客戶為目標
- 成為客戶不可替代之供應商
- 價值取勝而非價格

創新焦點

- 以產品及流程創新保持領先
- 以創新創造市場
- 每100名員工擁有10~30項專利

驅動力

- 核心能力為寶貴資源
- 兼顧市場與技術
- 持續掌握外部機會
(政策改變或市場消長)

競爭策略

- 品質與服務創造優勢
- 與最強對手同場競爭
- 強勢捍衛市場地位

外部關係

- 核心項目不外包
- 依靠自己的競爭優勢，不完全倚賴合作聯盟
- 深化核心價值，自行生產多數設備

員工文化

- 具強烈使命感與認同感
- 流動率極低
- 高效率工作
- 多設於鄉鎮而與當地結合，同時創造主要就業機會

領導者

- 活力與意志力為主要特質
- 融合權威式與參與式領導
- 平均在位20年以上
- 重視接班人的技能磨練