

## 冠亞智財股份有限公司

## 智慧財產能力評量準則與建議系統開發計畫

技  
術  
服  
務

## ■計畫目標

## 1. 智慧財產管理實務研究

針對專利、商標、著作權及營業秘密等四項進行實務管理研究，此項工作是藉由研究上揭四項智慧財產權之管理實務，以利規劃、設計及開發初階及進階之評量準則，除與下列目標相連接外，並能正確符合產業之真正需求。

## 2. 開發評量準則：

本計畫所開發之智慧財產(權)能力評量準則，其目的是要確實發現產業自身智慧財產(權)真正運作情況及反映實際缺失，而開發過程則要探討智慧財產(權)管理與產業實務經營管理之關係。至產業之智慧財產(權)之範圍，則限定在專利、商標、著作權、及營業秘密等四項。而設計評量準則之主要思考方向，是從策略面、經營面、技術面、收益面等四大主軸為目標，亦即

- (a) 策略面：任何產業如要提升己身的智慧財產(權)能力，就一定要在最初階段之始，制定出明確的、清楚之智慧財產(權)策略；且此一部分必須儘早建立，甚至必需非常明確，否則沒有一定之準據得以依循，屆時必然雜亂無章，導致事事難成。
- (b) 經營面：在產業確立己身智慧財產(權)之策略後，接著就是要考量如何經營之問題。所謂產業如何經營己身的智慧財產(權)，也就是產業對於己身的智慧財產(權)有沒有制定出一套從管理、維護、統合之完整制度；這些都應屬於智慧財產(權)之經營層面，且應為各企業於事前即要仔細思及的。
- (c) 技術面：產業要提升己身智慧財產(權)之能力，則對於智慧財產(權)一定要具備有相當之技術；亦唯有如此，始能順利產出極富價值之智慧財產(權)。
- (d) 收益面：經過事前之細心規劃，復經過其中的努力經營，再輔以相當之技術協助後，產業終於得以歡欣收割其智慧財產(權)之成果，也就是智慧財產(權)自身所蘊含之經濟價值。

## 3. 開發軟體系統

本計畫另有開發一套智慧財產(權)評量機制及智慧財產(權)能量建議系統。此智慧財產(權)能量建議系統為一人工智慧軟體，將評量結果輸入系統，系統將配合內建資料庫，比對評量結果、權重與所屬產業，進而產出智慧財產能力建議事項，例如應該加強專利數量及建立專利管理制度等。

## ■執行成果

本計畫之開發過程在探討智慧財產管理與產業經營管理之關係，以專利、商標、著作權及營業秘密為構面，以策略面、經營面、技術面及收益面為主軸，開發出一套衡量企業智慧財產能力的準則，並以此準則為基礎，發展出一套軟體系統，使得依此準則評量之結果能有系統化的輸出評量的結論與改進的建議。

## ■新產品／新技術／新設計／新材料簡介

「系統使用者之介面程式設計與決策系統之程式設計」軟體開發新技術。本新技術工作內容內容為程式設計，主要包含系統使用者之介面程式設計，與人工智慧決策系統之程式設計。在程式設



計的過程中，至少需要包含：系統程式設計能力與系統使用者的專業素養之兩種專業知識及技巧，才能建置完備的資訊系統。對於前者而言，一般理工學院並為資訊工程或管理背景的人員，或是對系統開發有興趣且曾經深入研究並開發過系統的人，即可勝任；但對後者而言，具有通曉智慧財產管理之背景，能將系統的機器語言轉換成為有意義的智慧財產分報表的專業人士，在國內並不太多。有鑑於此，本計畫選擇之合作對象，除了恰具涵蓋上述兩範圍的背景，並且對於系統開發多能提出管理面的意義。因此，本計畫當毫無異議願意邀請該合作對象協助參與本系統的開發與建置。

## ■ 技術合作單位及合作內容

國立高雄第一科技大學龍仕璋博士。

此技術合作項目其中之一為系統使用者之介面程式設計，另一為人工智慧決策系統之程式設計，該二項程式設計係把本計畫核心研發人員開發之評量準則及智慧財產管理之建議法則(Business Rule)開發成程式，因此程式開發之核心部分，即系統分析、資料庫規劃、法則制定還是由本計畫核心研發人員開發及決定。因本公司雖擁有二位資訊背景人員，但本公司定位為智財服務公司而非軟體開發公司，因此本計畫之程式開發部分委託外部協助，較符合經濟效益；所有研發人員才能集中心力於核心部分，即智財評量與管理建議。然而此程式有其必要性，因當本計畫之技術開發完成後，將用來服務於大眾市場，程式能達到快速執行及自動判斷效果。

## ■ 成果應用領域

在知識經濟風潮衝擊下，智慧財產(權)之需求應為各個產業所必備；例如為保護產業之生產、銷售或經營資訊之營業秘密，即屬於最好的例子。至其他如專利、商標、著作權等，或為部分產業高度重視、或為部分產業所不重視，情形不一；但就總體而言，無論是新興高科技產業、或固有傳統產業，智慧財產(權)之重要性，應無分軒輊。職是，本計畫之應用範圍，應屬各行各業不可或缺者。對於欲強化整體智慧財產保護與運用之供應鏈，更提供一個實務可行的方法。比如說，下游廠商運用本計畫之評量準則對其供應商評鑑，評鑑結果可作以下用途：

- A. 對其供應商分級，作為採購優先順序參考，或為價格及付款條件之談判依據
- B. 對是否接受新供應商有較具體參考
- C. 應用本計畫之建議系統可對症下藥，來輔導供應商智慧財產管理等能力
- D. 對一供應商定期評量，追蹤其智慧財產管理等能力之進展或退步

## ■ 專案執行重要心得

智慧財產權管理對現今企業之經營管理規劃面而言，扮演關鍵的角色，不管是從消極的防禦措施或是積極的攻擊侵略，甚至有些機構或企業已將智財權成為核心競爭優勢的來源。本計畫是以本計畫所開發之智慧財產(權)能力評量準則，其目的是要確實發現產業自身智慧財產(權)真正運作情況及反映實際缺失，而開發過程則要探討智慧財產(權)管理與產業實務經營管理之關係。至產業之智慧財產(權)之範圍，則限定在專利、商標、著作權、及營業秘密等四項。

評量準則之主要思考方向，是從策略面、經營面、技術面、收益面等四大主軸為目標，最後是要開發一套智慧財產(權)評量機制及智慧財產(權)能量建議系統。此智慧財產(權)能量建議系統為一人工智慧軟體，將評量結果輸入系統，系統將配合內建資料庫，比對評量結果、權重與所屬產業，進而產出智慧財產能力建議事項，本計畫揭櫫之智慧財產能力評量準則，應屬國內首創；即在國外，迄今尚未見有相關之辦法公諸於世。是就理論上言，短期內(約 2-3 年)，本辦法應無被替代之可能性。

本專案執行上最主要的心得是能建立企業智財效益估與衡量的有效連結，由建立之衡量系統至少能推薦給使用的廠商定時審視企業自身的智財狀態，以獲得在企業內部裡智財強化或改善的依據。

